

# PLANO DE GESTÃO

2025 - 2029

Campus São Vicente



**Fábio**

DIRETOR-GERAL

*Compromisso e Inovacao:  
Transformando vidas através da Educação.*



## Plano de Gestão 2025 - 2029

Compromisso e Inovação: Transformando vidas através da Educação

### Apresentação do Candidato

Olá pessoal! Sou Fábio Henrique de Oliveira Silva, candidato a ser o próximo Diretor do IFMT Campus São Vicente. Minha jornada é marcada por uma forte dedicação à educação e à gestão pública, que acredito serem essenciais para guiar nosso campus a um futuro repleto de oportunidades.

Nasci em Cuiabá/MT, em 28 de maio de 1983, como o primeiro filho de Fernando e Geraldina, e irmão de Mariana. Eu sou um pai apaixonado pelas minhas duas filhas, Isadora e Rebeca, minhas grandes fontes de motivação.

Minha carreira acadêmica começou com a graduação de Ciências Biológicas entre 2001 e 2005, e fiz um mestrado em Ecologia e Conservação da Biodiversidade de 2005 a 2007, com foco em ecologia de formigas do Pantanal de Poconé/MT.

Comecei minha carreira profissional como Responsável Técnico em Controle de Pragas Urbanas na empresa DDMAT, entre 2008 e 2009. Atuei também como Biólogo efetivo na Prefeitura de Cuiabá, lidando com ações contra a dengue. Nessa fase, também atuei como professor no UNIVAG Centro Universitário, de 2009 a 2010.

Desde 2010, estou no IFMT Campus São Vicente como professor de Biologia concursado. Aqui, além das aulas, fui convidado e abracei desafios de gestão como Chefe do Departamento de Ensino Médio Técnico de 2013 a 2017 e Assessor da Direção-Geral, de 2017 a 2023.

Atualmente, trabalho como Diretor de Gabinete, Planejamento e Desenvolvimento Institucional, e lidero a Comissão de Heteroidentificação Racial. Em São Vicente, desenvolvi diversos projetos como reformulação de cursos, projetos de reformas e construções, Regimento Interno, PDI, entre outros. Muitas vezes, atuo como o substituto da Direção-geral.

Minhas motivações são claras: desejo continuar trabalhando lado a lado com nossos estudantes, professores e técnicos administrativos para criar um ambiente educativo que seja acolhedor, inclusivo e inovador. Acredito que juntos podemos transformar o IFMT Campus São Vicente em uma referência de excelência em educação agrícola e de formação de professores, impactando positivamente a vida de todos os envolvidos.

Como Diretor-geral, minha meta é tornar o IFMT Campus São Vicente um exemplo de inovação e excelência, ajudando a transformar vidas de maneira positiva e marcante.

Vamos juntos fazer a diferença, com compromisso e inovação!

Fábio na Direção.



## Princípios para a Gestão

Serão nossos compromissos com a comunidade:

- Legalidade
- Impessoalidade
- Moralidade
- Publicidade
- Eficiência
- Equidade
- Sustentabilidade
- Bem-estar

## Objetivos Estratégicos para o Mandato

### Ensino

- Ampliar oferta de cursos nas modalidades Técnico Integrado, Subsequente, Formação de Professores, FIC e de Graduação;
- Oferecer curso técnico na modalidade PROEJA;
- Aumentar a eficiência acadêmica de 47% para 55%;
- Ofertar cursos à distância e parte da carga horária à distância com o fortalecimento do Núcleo de Educação a Distância – NEAD;
- Ampliar em 100% a quantidade de projetos contemplados em editais de apoio a projetos de ensino interdisciplinares;
- Criar um programa interno de formação de educadores.

### Pesquisa, Extensão, Pós-Graduação e Inovação

- Aumentar em 100% os convênios de pesquisa e extensão para viabilizar projetos liderados por servidores com os estudantes;
- Reestruturar as áreas agrícolas, os laboratórios zootécnicos e demais laboratórios, para ampliar convênios de pesquisa e extensão que possam ser firmados para o incremento no número de projetos;
- Ampliar em 100% a oferta de vagas no Programa Jovem Aprendiz;
- Ofertar cursos de capacitação profissional para trabalhadores e trabalhadoras rurais da agricultura familiar e assentamentos e o desenvolvimento de extensão assistência rural.

### Assistência Estudantil

- Aumentar conclusão de estudantes dentro do ciclo;
- Crescer em 15% as vagas destinadas à moradia estudantil;
- Criar o programa de bolsa cultura e esportes;
- Implementar o programa de saúde escolar;
- Aumentar a disponibilidade de materiais para reparos prediais de baixa complexidade nas moradias estudantis;
- Fortalecer o Programa de Auxílios Estudantis;
- Garantir gratuidade, diversidade e segurança alimentar inclusiva.



## Gestão e Governança

- Fazer e implementar o PDI 2025-2029 com a tipologia do Campus 120/100;
- Recuperar o orçamento do campus na ordem de 30% até 2029;
- Aumentar a quantidade de técnicos-administrativos segundo a Portaria 713/2021;
- Criar o Campus Jaciara;
- Criar um setor equivalente a Ouvidoria do Campus para reclamações, sugestões e elogios;
- Implantar o Programa Compra Sustentável para melhorar a qualidade dos produtos e serviços adquiridos;
- Viabilizar ações e ferramentas para o bem-estar do servidor;
- Planejar ações de formação para melhorar a qualidade no atendimento ao público.

## Infraestrutura e Modernização

- Investir anualmente 1 milhão de reais em construções e reformas estruturais;
- Adquirir anualmente equipamentos de laboratórios a fim de substituir os defasados;
- Modernizar a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- Melhorar o perfil genético do plantel de animais por meio de aquisição de matrizes, semem selecionados e de inseminação artificial;
- Aumentar a velocidade no atendimento de demandas de manutenção de itens de baixa complexidade como troca de fechaduras, lâmpadas, reparo ou substituição de ventiladores, entupimento na rede de esgoto, goteiras e vazamentos, por meio do Programa intitulado Reparo Já;
- Incrementar ações de Eficiência Energética;
- Ampliar e modernizar o Sistema de Tratamento e Distribuição de água tratada.

## Ações para alcance dos objetivos estratégicos

Transformar vidas pelo **Ensino:**

- Implantar ações de planejamento estratégico anual e de médio prazo (4 anos) para cada coordenação de curso, por meio de análise por Matriz SWOT;
- Destinar um espaço físico e estruturado para o Núcleo de Educação a Distância – NEAD, para oferta de cursos FIC, Técnicos Profissionalizantes e de Formação de Professores;
- Implantar carga horária em EAD nos cursos técnicos e de graduação até os limites legais;
- Estudar a viabilidade para criação do Curso Técnico em Veterinária na modalidade Integrado ou Subsequente;
- Estudar a viabilidade para Criação do Curso Técnico em Agroindústria Integrado ou Subsequente;
- Estudar a demanda por novos cursos no Centro de Referência de Jaciara;
- Estudar a viabilidade para criação de Cursos FIC (Formação Inicial e Continuada) de Operador de Drones, de Geoprocessamento, de Poda e Paisagismo.



- Ofertar cursos FIC para Mulheres Vítimas de Violência Doméstica, por meio de parceria com prefeituras municipais e delegacias da mulher;
- Ofertar cursos FIC na área de Agroindústria para agricultores familiares por meio de Convênio com a CONAB;
- Ofertar cursos FIC para trabalhadores resgatados de condições degradantes;
- Estudar a viabilidade para criação do Curso de Bacharelado em Agronomia na modalidade Pedagogia da Alternância;
- Elaborar estudo de demanda para oferta de curso PROEJA;
- Oferta cursos de Curta Duração para o Uso de Ferramentas de Inteligência Artificial Generativas na Educação para servidores;
- Ofertar formação para docentes e técnicos administrativos na temática Neurociência e Aprendizagem;
- Revitalizar e fortalecer a Comissão de Permanência e Êxito;
- Reformar o Programa de Monitorias Didáticas;
- Implantar a atividade de Pesquisador Institucional (PI) interno para organização documental dos cursos superiores.

### Transformar vidas pela **Pesquisa, Extensão, Pós-Graduação e Inovação:**

- Implantar do Escritório de Projetos para captação de editais de fomento à pesquisa e Extensão;
- Promover estratégias logísticas que apoiem o deslocamento de pesquisadores, extensionistas e estudantes a desenvolverem projetos entre o IFMT Campus São Vicente, outros campi e centros de referência;
- Designar servidores para atuarem diretamente no apoio da implementação e acompanhamento de projetos de pesquisa e extensão;
- Promover novos convênios e acordos de cooperação técnica para os Laboratórios de Ensino, Pesquisa, Extensão e Produção (LEPEPs) para a realização de atividades de pesquisa e extensão;
- Elaborar novos acordos de cooperação técnica, convênios e parcerias com empresas privadas e públicas que possam realizar o financiamento de taxas de bancada de projetos e de bolsas de iniciação científica aos estudantes;
- Fortalecer a Revista de Educação, Ciências e Tecnologias (RECITA) do IFMT Campus São Vicente para ser publicada semestralmente;
- Promover a participação dos estudantes do campus em feiras agropecuárias realizadas no estado de Mato Grosso a fim de divulgar as ações de pesquisa e extensão;
- Estabelecer convênio com as prefeituras do Vale do Rio Cuiabá e entorno, e do Vale do São Lourenço para oferta de cursos de formação para servidores municipais da educação e técnicos extensionistas;
- Aumentar a oferta do convênio Jovem Aprendiz;
- Estudar a viabilidade para criação do Curso de Pós Graduação em Agricultura Familiar em parceria com MAPA, EMPAER, UNEMAT e SEAF MT;
- Estabelecer convênios com cursos de Licenciatura para execução de estágios supervisionados dentro do Programa de Monitorias Didáticas;
- Reformular os regulamentos de Estágio obrigatório e não-obrigatório;



- Fomentar a promoção de atividades de extensão, por meio do fortalecimento da Empresa JR através da disponibilização de bolsa para os estudantes participantes buscando desenvolver nestes o empreendedorismo inovador e cooperativismo;
- Incentivo à Cooperativa Escola com o intuito de promovê-la dentro de um projeto pedagógico vinculado à formação curricular dos estudantes;
- Incentivar a inserção profissional de egresso através da participação em projetos de extensão e prestação de serviços de assistência técnica.

## Transformar vidas pela **Assistência Estudantil:**

- Contratar micro-ônibus para as visitas técnicas e atividades de lazer;
- Aumentar a equipe multiprofissional com mais técnicos especializados;
- Apoiar as atividades dos grêmios estudantis e dos centros acadêmicos;
- Criar o programa de nivelamento de português e matemática e de atendimento a pessoas com necessidades específicas;
- Servir suco natural no Restaurante Estudantil;
- Aumentar a variedade de itens no cardápio do café da manhã;
- Ampliar a oferta de alimentos nas refeições diárias para as pessoas que têm necessidades alimentares específicas;
- Disponibilizar o cardápio com as informações nutricionais dos alimentos servidos no restaurante;
- Instalar a rede de internet nas residências estudantis;
- Criar o calendário de vigilância sanitária para as residências estudantis ao realizar a dedetização e limpezas de caixas d'água periodicamente;
- Atendimento médico e dentário no Campus uma vez por semana com apoio das prefeituras.
- Fortalecer o atendimento noturno no ambulatório do Campus;
- Implementar um projeto de “Saúde na Escola”, objetivando a formação integral do estudante por meio de ações que promovam a sua saúde física e mental;
- Criar a sala de estudos para os estudantes internos no período noturno;
- Lançar um edital de incentivo às práticas culturais com bolsa cultura;
- Garantir a produção e difusão de práticas artísticas nas áreas de dança, artes visuais, música, teatro e produções literárias;
- Propiciar, por meio de oficinas e projetos de extensão, práticas artísticas dança, artes visuais, música, teatro e produções literárias;
- Aquisição de novos instrumentos para a fanfarra e para as bandas escolares;
- Incentivar os servidores e os estudantes para realizar o intervalo cultural mensalmente;
- Implementar um núcleo de artes e cultura para promover a criação artística;
- Publicar Edital de Monitoria para as práticas esportivas - Bolsa Atleta;
- Adquirir equipamentos de preparo físico, tipo de academia ao ar livre;
- Aumentar a oferta de modalidades de esporte no contraturno;
- Aumento o recurso disponibilizado para a participação em eventos, congressos e visitas técnicas;
- Realizar eventos relativos às discussões da equidade de gênero, respeito à diversidade de gênero e cultura e valorização dos direitos humanos, da conservação ao meio-ambiente e dos cuidados com a saúde;



- Firmar convênios com as prefeituras de Cuiabá e Várzea Grande para a oferta de transporte semanal para os estudantes internos;
- Implementar o Edital de Apoio ao Retorno para Casa durante as férias escolares;
- Criar os jogos intercursos;
- Fortalecer o programa de apoio pedagógico/monitoria para os estudos;
- Expandir o acesso a computadores para estudantes, tanto no campus para os estudantes residentes, quanto por meio de empréstimo de equipamentos para os não residentes;
- Criar o conselho estudantil para garantir que os estudantes tenham voz ativa nas decisões do campus.

## Transformar vidas pela **Gestão e Governança**

- Fazer a articulação política para a criação do Campus Jaciara;
- Criar a Política de Gestão Participativa e Descentralizada por Coordenações e Diretorias;
- Instituir reuniões semestrais de planejamento do orçamento anual;
- Informatizar o processo de empréstimo/controlado de equipamentos, reserva de salas/laboratórios no Campus;
- Aumentar as parcerias juntos aos provedores de internet para melhorar o sinal no Campus;
- Instalação de controle eletrônico de pessoas na entrada do Restaurante;
- Criar o painel SVC em números;
- Aumentar a renda própria do campus com abertura de novas áreas de plantio e de pastagem;
- Aumentar as vagas de técnicos-administrativos segundo a Portaria nº 713/2021;
- Implementar o Plano de Gestão de Desempenho (PGD) para os técnicos-administrativos do campus;
- Programar bimestralmente ações de qualidade de vida;
- Criar a Comissão de Organização dos Espaços de Trabalho;
- Promover, no Campus, via reuniões, a conscientização da comunidade escolar sobre a importância do trabalho do empregado terceirizado;
- Promover a Qualidade de Vida no Trabalho (QVT), com maior atuação da comissão através da realização de atividades desportivas e de lazer, conscientização, promoção à saúde, recepção e orientação aos novos servidores, comemoração dos aniversariantes do mês, promovendo políticas focadas no bem-estar, saúde e dignidade humana do servidor;
- Ampliar e melhorar os espaços de desconpressão e de convivência dos servidores;
- Instituir um programa de formação de novas lideranças para o Campus;
- Apoiar servidores docentes e técnicos administrativos na captação de recursos externos para o desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa e extensão;
- Criar a brigada de incêndio do Campus;
- Conquistar o Licenciamento Ambiental do Campus;
- Fazer o plantio de árvores nas áreas degradadas;
- Instituir um programa de fortalecimento do bem-estar animal;



- Incentivar a realização de campanhas semestrais de avaliação da saúde de servidores e alunos em parcerias com os postos de saúde municipais e a PROPESSOAS.

## Transformar vidas pela **Infraestrutura e Modernização:**

As ações estão subdivididas nas frentes de trabalho: construção, reformas e aquisições, manutenção e tecnologia da informação e comunicação.

### Construção

- Concluir a construção de 05 salas de aula no prédio da Mecanização Agrícola;
- Projetar a construção de novas residências estudantis masculinas e femininas para estudantes dos cursos superiores na sede;
- Projetar a construção de uma nova ala de residência estudantil para os estudantes dos cursos técnicos integrados na sede;
- Instalar Boilers de Água Quente via painéis solares para banheiros das residências estudantis;
- Contratar estudo geofísico da área da sede do Campus para levantamento de locais aptos para perfuração de novos poços artesianos;
- Implantar uma nova estação de captação de água potável;
- Construir uma Granja de Suínos da Raça (GRSC) Moura para desenvolvimentos de projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão em parceria com a Acrismat;
- Construir um novo curral do gado de Corte no modelo Embrapa;
- Implantar o Laboratório de Reprodução Animal;
- Implantar a Usina Solar no Centro de Referência de Jaciara;
- Ampliar o sistema de Usina Solar da sede do Campus;
- Modernizar a rede de energia de média e baixa tensão para estabilização do sistema elétrico interno;
- Construir a praça da juventude próximo ao Departamento de Vivência Estudantil (DVE);
- Instalar quiosques para a convivência da comunidade;
- Construir passarelas cobertas entre os blocos de salas de aula, laboratórios e as residências estudantis;
- Asfaltar as ruas internas do campus onde foram instalados o material fresado e nas ruas onde não há asfalto;
- Fornecimento de rede energia elétrica estabilizada para computadores e demais equipamentos de Tecnologia de Informação garantindo a durabilidade dos mesmos;
- Implantar Banco de Capacitores para reduzir a energia reativa, promovendo a eficiência energética e economia dos recursos financeiros;
- Substituir gradualmente a iluminação pública por lâmpadas solares na sede e no Centro de Referência de Jaciara.

### Reforma e aquisições

- Reformar o Campo de Futebol de Campo Oficial e Instalação de Iluminação;
- Reformar a pista de atletismo e instalação de iluminação;
- Reformar completamente a quadra de vôlei de areia e a quadra de esportes;



- Reformar e adequar o Laboratório Multidisciplinar na sede do Campus;
- Reformar e adequar o Laboratório de Agroindústria por meio de Convênio com a CONAB, e aporte de R\$2.500.000,00;
- Reestruturar o setor de Apicultura;
- Ampliar e reestruturar o Laboratório de Biologia;
- Reformar geral os quartos do CEP para o pernoite dos servidores e visitas;
- Reformar os banheiros das salas dos professores;
- Reformar os banheiros das salas de aula do CEP;
- Reformar as salas de aula do pavilhão pedagógico;
- Reformar mais duas casas para os estudantes do maiores de idade;
- Reformar o Salão Nobre para transformá-lo no Núcleo de Arte e Cultura;
- Reformar os auditórios do campus com melhores equipamentos de sonorização, transmissão de informações e conforto;
- Reforma a Fábrica de Ração adequando o ambiente às normativas vigentes;
- Adquirir os equipamentos para o Laboratório de Bromatologia;
- Adquirir novos veículos de transporte de pessoas para a renovação da frota;
- Aquisição de um gerador para atender ao bloco administrativo, sala dos professores da Zootecnia, e laboratórios de Ensino, Pesquisa, Extensão e Produção animal.

### *Manutenção e elaboração de projetos*

- Fazer a manutenção semestral completa da estação de Tratamento de Água;
- Realizar a análise bimestral da qualidade da água;
- Criar o programa Reparo Já para a manutenção de itens de baixa complexidade como troca de fechaduras, lâmpadas, reparo ou substituição de ventiladores, entupimento na rede de esgoto, goteiras e vazamentos;
- Monitorar diariamente o consumo de energia via Projeto de Eficiência Energética IFMT x IFSC, no Campus São Vicente e Centro de Referência de Jaciara;
- Implantar o Programa Sem Desperdício que promoverá a redução de pontos de vazamento de água;
- Elaborar o Projeto para reforma completa dos telhados dos Blocos A, B e C do Campus Campo Verde;
- Elaborar o Projeto para Construção do Bloco D no Campus Campo Verde;
- Elaborar o Projeto de Construção de Restaurante Estudantil, Ginásio Poliesportivo e Guarita no Campus Campo Verde.

### *Tecnologia da informação e comunicação*

- Aquisição anual de 35 computadores para laboratórios de informática;
- Ampliação de link de 100 Mbps para 1 Gbps em todas as unidades;
- Instalar a RNP em Jaciara;
- Adquirir notebooks para técnicos-administrativos em educação;
- Aquisição de switches para renovar o parque que possui ativos com mais de quinze anos;
- Modernização da rede cabeada para par metálico, abandonando o CAT5e e assumindo o CAT6a;
- Aquisição de appliance firewall next generation;



# Fábio

DIRETOR

- Telefonia em nuvem com uso de aparelhos IP e softphones ampliando os serviços de telefonia IP atuais que estão sem contrato;
- Ampliação da rede wi-fi com modernização saindo da rede 2.4Ghz B/G/N atual para wifi 6 Ghz 6e;
- Implementar a substituição e instalação de fibra óptica em toda área do campus;
- Troca do backbone atual;
- Aquisição de um servidor para instalação e configuração do AD (Active Directory) visando integração dos sistemas de logins e políticas de grupo para os usuários para integrar a base de usuários, a Eduroam, a Rede Café, e integrar todos os logins com a senha do SUAP.

