

# PLANO DE GESTÃO

2025

2029

*Unidos pelo IFMT para  
transformar vidas!*

PROF. **Julio  
Santos**  
REITOR



## Apresentação do Prof. Julio Santos

Novamente, a comunidade do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso (IFMT) está diante de um momento decisivo para a escolha do projeto de Instituição que queremos, é o momento de definir o perfil do reitor ou reitora e diretores e diretoras Gerais em quem depositaremos nossa confiança para a gestão dessa Instituição e, novamente, coloco-me à disposição, para unidos, darmos continuidade ao processo de transformação que estamos promovendo na Instituição. Nesse sentido, apresento-me novamente ao IFMT, dessa vez, como candidato à reeleição, e estou seguro de que a instituição confiará, novamente, nesse trabalho que vem sendo desenvolvido por mim e pela equipe, com capacidade e competência, para dar continuidade ao projeto de melhoria do IFMT.

Iniciei minha carreira na gestão como diretor da Escola Estadual Gustavo Dutra entre os anos de 2007 e 2009. Ao ser aprovado no concurso do IFMT, em 2009, fui lotado no campus Juína como professor de história. Além da docência, após remoção do campus Juína para o campus São Vicente, dediquei-me à coordenação pedagógica do campus e chefia do Departamento de Ensino Técnico, entre 2013 e 2014. Posteriormente, fui convidado para atuar na, então, extinta pró-reitoria de desenvolvimento institucional, em que a função era coordenar a implantação dos campi da terceira fase da expansão. Ao final do processo, quando assumi a direção geral do campus Alta Floresta, liderando sua construção, em que durante os sete anos que estive como diretor geral, o campus apresentou os melhores índices de eficiência acadêmica da rede. Foram essas funções que me permitiram adquirir experiência e expertise em execução orçamentária, gestão de contratos e obras. Destaco, ainda, à participação no Conselho Superior (CONSUP), representando o Colégio de Dirigentes (CODIR), sendo esse um espaço importante para a instituição, relatei e me aprofundei nos regulamentos institucionais, legislação e conheci melhor os desafios que a legislação nos impõe na administração pública.

Foram essas experiências que me credenciaram a concorrer no pleito de 2020 a reitor, e ter o nosso projeto e perfil escolhido pela comunidade para liderar os campi do IFMT nas transformações necessárias para a construção de uma Instituição com a Identidade e perfil que faça sentido para as pessoas, comunidades e setores produtivos. Foram três anos e meio de muita luta, trabalho sério e compromisso com o IFMT, com a comunidade e com nossos (as) servidores (as), são essas mudanças que prepararam à instituição para que, nos próximos quatro anos, ela viva uma transformação ainda mais significativa e carregada de um trabalho que nos colocará em destaque junto a rede federal.

Sou historiador especializado na história social e realizei mestrado e doutorado estudando os processos socioeconômicos relativos aos diversos sujeitos da história de Mato Grosso ao longo do século XX, também me especializei em gestão escolar para entregar o melhor de mim para as pessoas que confiam na minha capacidade de transformar os espaços e as funções que ocupo.



Minha formação é na área de ciências humanas e minha prática profissional é focada na gestão, por essa razão, sempre busquei o equilíbrio entre os interesses da administração, às expectativas e necessidades das pessoas, sendo este um dos nossos fundamentos à frente do IFMT.

### **Avaliação do Mandato 2021-2025**

Olá, Técnicos(as) Administrativos(as), Docentes e Estudantes do nosso IFMT.

Estamos diante de mais um processo eleitoral em nossa Instituição e é com o coração cheio de entusiasmo e consciência do trabalho desenvolvido que estou me colocando à disposição da comunidade para dar continuidade às transformações, iniciadas em 2021. Unidos podemos dar ao IFMT um futuro ainda mais promissor.

Quando assumi a reitoria em abril de 2021, o contexto era desafiador em todas as áreas de atuação e funcionamento do IFMT, ainda estávamos lidando com as dores das perdas causadas pela pandemia da COVID-19, ela nos levou 36 amigos (as) que a instituição nos deu, sendo alguns da ativa e outros aposentados, além de familiares e amigos queridos. Foi no contexto da pandemia que a comunidade do IFMT confiou a mim a oportunidade de liderar as pessoas para unidos, promovermos a reestruturação do IFMT.

Desde então, tenho me empenhado para uma transformação significativa, mas, ela só vem ocorrendo em virtude do empenho e compromisso de nossos (as) servidores e servidoras e à confiança dos estudantes que escolhem o IFMT e apoiam nosso trabalho.

Primeiro, era preciso recuperar nossa capacidade de investimentos e, nesse sentido, promovermos uma forte articulação junto à bancada federal de Mato Grosso em Brasília, nos aproximamos e construímos relação com os Ministérios e com o Governo do Estado de Mato Grosso, dessa forma, os recursos começaram a chegar através de projetos, emendas da bancada federal de Mato Grosso, ajustes internos em nosso orçamento próprio, economia na gestão de contratos, compras e licitações.

Essa importante articulação, que contou com apoio incondicional do CODIR, nos trouxe capacidade de investimentos e foi assim que retomamos obras paralisadas, iniciamos novas obras, estamos renovando a frota de veículos, adquirindo notebooks para os servidores, equipando laboratórios, implantando e aperfeiçoando constantemente o SUAP, criamos inclusive nosso próprio Sistema Acadêmico, passamos a ser o Instituto que aporta as maiores taxas de bancada para projetos de pesquisa e inovação do país, firmamos convênio com diversas Instituições nacionais e internacionais para capacitação dos nossos servidores, equipamos a estrutura da MARTE aos JIFMT e vamos continuar investindo no fortalecimento da arte, cultura e esportes, inclusive, somos os atuais campeões nacionais dos jogos da rede federal. Realizamos o maior evento de ensino, pesquisa e extensão do IFMT, o nosso WORKIF, carregado de conhecimento, inovação e oportunidade de conexões entre estudantes e docentes.



Em termos de organização administrativa, reestruturamos com apoio do CONSUP, a reitoria e a colocamos a serviço das reais necessidades dos campi, tornamos a tramitação de processos mais efetiva e com atenção aos prazos legais. Reformulamos o regulamento de remoção de acordo com os apontamentos da comunidade, tornando inclusive mais transparente e justo, reformulamos as licitações, criando o Licita-IFMT. Reformulamos os documentos de referência da Assistência Estudantil e iniciamos um processo de reformulação dos nossos planos de cursos através do trabalho de uma comissão liderada pela PROEN e representada por todos os campi.

Importante citar que a criação de novos programas sociais como Dom Pedro Casaldáliga e Maria Terra, e a ampliação de programas já existentes como o Tereza de Benguela e o IFMT tornaram-se referência no atendimento às comunidades indígenas, quilombolas, agricultura familiar, as pessoas privadas de liberdade, dentre muitas outras que precisam de educação pública, gratuita e de qualidade para renovar suas expectativas diante da vida.

Atualmente, estamos implantando quatro novos campi do IFMT no estado de Mato Grosso e já estamos licitando mais oito restaurantes estudantis para atender as demandas da nossa comunidade e daqueles que buscam essa instituição, em especial, os estudantes que mais precisam da alimentação, essencial para que possam seguir sua jornada com dignidade e em condições adequadas, para que tenham o aprendizado para a vida e para o trabalho.

É com o olhar à frente, buscando melhorias e coração repleto de entusiasmo: hoje, temos um IFMT bem melhor do que aquele de três anos e meio atrás, repleto de vitórias, conquistas, sonhos e vidas transformadas, que enchem o coração de cada servidor e servidora, prestador e prestadora de serviços, e é com essa consciência e orgulho que quero continuar o trabalho iniciado. Ousamos a três anos e meio atrás, e queremos continuar ousando para transformar, pela união, ainda mais o IFMT.

Com a convicção de quem vai concluir o primeiro mandato em abril de 2025, tendo seu plano de gestão executado (2021 – 2025), venho apresentar à comunidade do IFMT essa nova proposta, para um novo mandato de Reitor (2025-2029). O documento foi construído com base nos diálogos permanentes e reuniões que ocorreram nos Campi do IFMT no decorrer de minha gestão.

Acredito firmemente que a educação é o caminho mais poderoso para transformar vidas e comunidades, nesse sentido, não tenho dúvidas de que UNIDOS podemos TRANSFORMAR o IFMT em uma ferramenta ainda mais poderosa de mudança social. Nosso foco será uma estrutura cada vez melhor para nossos estudantes e servidores (as), sempre com foco na qualidade e na transformação que o IFMT promove.



### Princípios para a Gestão

- União;
- Transformação;
- Transparência;
- Efetividade; e
- Responsabilidade social.

### Objetivos Estratégicos para o Próximo Mandato

- Continuidade e Expansão de Projetos: Estabelecer a continuidade de ações bem-sucedidas iniciadas no primeiro mandato, como programas de inclusão, projetos de inovação tecnológica e políticas de sustentabilidade;
- Fortalecimento Acadêmico: Promover a qualidade do ensino técnico, tecnológico e de pós-graduação, com foco na formação integral dos alunos, ampliação da oferta de cursos EaD e maior interdisciplinaridade;
- Pesquisa, Inovação e Extensão: Ampliar o investimento em pesquisa aplicada, inovação e ações extensionistas, fortalecendo as parcerias com empresas e entidades do setor agroindustrial, tecnológico e sustentável;
- Apoio ao Desenvolvimento do Agronegócio: Incluir um foco específico no agronegócio, empreendedorismo e inteligência artificial, consolidando o IFMT como referência nesse campo;
- Internacionalização: Ampliar iniciativas de cooperação internacional, como intercâmbios acadêmicos, parcerias com universidades estrangeiras e projetos colaborativos em ciência e tecnologia;
- Reestruturação Administrativa da Reitoria do IFMT: Vamos promover a criação de duas novas diretorias, uma focada no planejamento, captação de recursos, projetos e regulamentação e outra diretoria de empreendedorismo, inovação, geração de emprego e renda e apoio a negócios de nossos estudantes. Também vamos reestruturar a diretoria de assistência estudantil;
- Articulação de códigos de vagas: Articular, fortemente, junto a SETEC/MEC códigos de vagas, tanto de técnicos administrativos, quanto de docentes, tendo em vista, a melhoria da qualidade da educação de qualidade que ofertamos;
- Implantação de RSC para TAEs: Defender a implantação do RSC para TAEs, conforme acordo de greve, e garantir esforço contínuo junto ao CONIF para que o MGI atenda essa reivindicação.



Investimentos na **INFRAESTRUTURA** do IFMT para transformar vidas

- Propor e articular junto ao MEC a criação de 2 (dois) novos campi na baixada cuiabana;
- Propor e articular junto ao MEC a transformação do CREaD em Campus EaD do IFMT;
- Implantar e instalar a infraestrutura dos campi Água Boa, Canarana, Colniza e Campo Verde;
- Institucionalizar como ação permanente a entrega de notebooks para os servidores;
- Reformar e reestruturar os setores produtivos dos campi agrícolas;
- Construir ginásios esportivos nos campi que ainda não possuem;
- Transformar os alojamentos estudantis em residências estudantis;
- Concluir as obras dos refeitórios estudantis que atualmente encontram-se em processo de licitação;
- Ampliar, através da construção de bloco com salas de aula, laboratórios, auditório, biblioteca, sala dos professores dos campi que precisam de espaço para ampliar a oferta de cursos e vagas;
- Promover a equalização da infraestrutura pedagógica e administrativa dos campi, considerando refeitórios, quadras de esporte, áreas de convivência, estacionamento pavimentado, cercamento, drenagem, iluminação e paisagismo;
- Implantar o plano anual de manutenção predial, de modo a elaborar os planos de manutenção preventiva e corretiva nos campi do IFMT;
- Implantar um plano de infraestrutura dos campi de cocação agrícola, conforme debatido entre os diretores, estabelecendo parâmetros para os setores de produção, residências estudantis, lavanderias, banheiros, armários e áreas de convivência;
- Concluir a equalização da infraestrutura legal, com atendimento aos critérios de acessibilidade, SPDA e SCIP;
- Implantar o laboratório de arte e cultura nos campi do IFMT;
- Ampliar os investimentos em infraestrutura de rede, equipamentos e sistemas para oferta de internet de qualidade em todos os campi;
- Dar continuidade ao processo de renovação da frota de veículos do IFMT;
- Dar continuidade à capacitação e ampliação do quadro técnico, buscando soluções inovadoras e métodos construtivos que agreguem eficiência construtiva, energética e temporal nas obras e serviços de engenharia;
- Consolidar o programa de eficiência energética do IFMT, considerando eixos estruturantes como: monitoramento de consumo e de produção;
- Diversificação da matriz energética;
- Ampliar a produção de energia fotovoltaica nos campi;
- Migrar as contas de energia do IFMT para o mercado livre de energia elétrica; e
- Ampliar a fiscalização para as obras do IFMT.



### Transformar vidas pelo **ENSINO**

- Implementar as diretrizes EPTNM (Educação Profissional Técnica de Nível Médio) com a conclusão da reformulação de todos os PPCs técnicos do IFMT, com formação, monitoramento e criação do Observatório da Integração Curricular;
- Ampliar a oferta de vagas nos Cursos Técnicos Integrados na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos (EJA), atendendo os percentuais exigidos pela legislação;
- Fortalecer os programas de iniciação à docência para licenciandos com a participação de todos os cursos de licenciatura do IFMT;
- Implementar Workshops Intercampi sobre práticas de ensino exitosas dentro do WORKIF;
- Fomentar editais de apoio aos projetos de ensino nos campi do IFMT;
- Elaborar e implementar a Política de Desenvolvimento da Educação para Relações Etnico-Raciais e de Gênero no Currículo dos Cursos do IFMT;
- Fortalecer às comissões de permanência e êxito de todos os campi, buscando reduzir a evasão escolar e aumentar a taxa de conclusão dos cursos do IFMT;
- Concluir a implantação do processo seletivo seriado (PSS) via sistema de gestão de concursos (SGC);
- Criar ferramentas de inteligência artificial, para auxiliar na divulgação dos processos seletivos e matrículas dos candidatos;
- Pautar, junto ao CODIR, Comitê de Ensino e Consepe acerca da adesão ao SISU para ingresso nos cursos superiores;
- Estruturar, junto a DSTI, a conversão do acervo acadêmico para o meio digital;
- Implantar a matrícula online via gov.br, integrando o SGC e o SUAPEdu ao gov.br;
- Universalizar o uso de biblioteca digital para os estudantes dos cursos superiores;
- e
- Promover a equalização da infraestrutura pedagógica e administrativa dos campi, considerando refeitórios, quadras de esporte, áreas de convivência, estacionamento pavimentado, cercamento, drenagem, iluminação e paisagismo.

### Transformar vidas pela **PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO**

- Criar o programa ECO-PAN, através da reestruturação do antigo NAPAN, sob a gestão da reitoria, tornando-o centro de estudos e pesquisa ambiental e socioeconômico sobre o ecossistema do pantanal, e para todos os estudantes e pesquisadores dos campi do IFMT e eventuais Instituições parceiras do Programa;
- Prospectar adesão aos mestrados PROFÁguas e/ou PROFBio;



- Criar o programa “Pesquisa na Empresa”, cujo objetivo é estimular os estudantes a buscar nas empresas, soluções para os problemas apresentados por elas;
- Aderir aos periódicos CAPES, para os pesquisadores;
- Concluir e fortalecer o Centro de robótica e desenvolvimento de software;
- Instituir o projeto “Elas na Pesquisa”, buscando lançar editais e linhas de pesquisas nos atuais, voltados para pesquisadoras;
- Coordenar em parceria com as demais pró-reitorias a realização do WORKIF (2025 e 2027);
- Implantar um Mestrado na área de Inteligência Artificial;
- Garantir carga horária específica para docentes que realizam pesquisa e atuam em programas de pós-graduação (stricto sensu);
- Implantar 05 programas stricto sensu em campus do interior;
- Curricularização da extensão na pós-graduação;
- Criar NIT’s nos campi do IFMT, que ficarão ligados diretamente ao DPIT;
- Realizar, anualmente, 02 (dois) Hackathons, em parceria com o setor produtivo, visando a promoção da inovação aberta, trazendo soluções aos problemas reais, e estreitando os laços entre setor produtivo e a academia;
- Criar o Laboratório de Inovação e Empreendedorismo, nos moldes de um Coworking, com ênfase na multidisciplinaridade e inovação aberta, visando o desenvolvimento constante de projetos; e
- Credenciar o IFMT como uma unidade EMBRAPPII.

#### Transformar vidas pela **EXTENSÃO**

- Ampliar o aporte financeiro às taxas de bancada dos editais de extensão;
- Atuar para ampliar os convênios interinstitucionais de captação de recursos para execução de projetos e programas de empreendedorismo social;
- Ofertar 3000 vagas em cursos diversos do PRONATEC, Energife, Bioeconomia na Amazônia Legal, Aquicultura, Mulheres Mil e outros;
- Promover ações de extensão voltadas para o fortalecimento agricultura familiar;
- Garantir o desenvolvimento de ações voltadas para o combate da violência de gênero, a valorização do trabalho feminino e autonomia econômica de mulheres em situação de vulnerabilidade;
- Ampliar os recursos financeiros para o edital do circuito de Arte e Cultura do IFMT;
- Implementar os Laboratórios de Arte e Cultura nos Campi do IFMT, espaço de criação e gestão da arte e cultura no IFMT;
- Promover por meio dos Núcleos de Arte e Cultura ações de formação de plateia, expansão dos produtos artísticos, gestão cultural, ensino e práticas artísticas para comunidade local e regional;
- Garantir a implantação de bolsas para discentes desenvolverem apoio extensionista nos laboratórios de arte e cultura;





- Assegurar o investimento anual em materiais de custeio para às práticas artísticas educacionais;
- Ampliar a participação e o atendimento aos artistas com deficiência nos projetos, cursos e eventos culturais institucionais;
- Garantir a equidade de gênero e inclusão nas práticas e representação institucional dos discentes do IFMT em eventos artísticas externos;
- Proporcionar práticas artísticas para os servidores do IFMT, por meio dos Núcleos de Artes nos Campi;
- Garantir a equidade de gênero e inclusão nas competições esportivas internas e na representação institucional dos discentes do IFMT em eventos externos;
- Garantir a implantação de bolsas para discentes desenvolverem apoio extensionista nas práticas e projetos extensionistas da área de educação física escolar e esporte;
- Garantir a participação e o atendimento aos estudantes-atletas com deficiência nos projetos, cursos e eventos esportivos institucionais; e
- Realizar anualmente, em parceria com a PROPESSOAS, os jogos para os servidores do IFMT.

#### Transformar vidas pela **ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL**

- Priorizar a alimentação como ação essencial da Política de Permanência e Êxito;
- Regulamentar o funcionamento dos restaurantes estudantis e das cantinas terceirizadas, garantindo alimentação saudável e acessível aos estudantes;
- Manter a descentralização da totalidade dos recursos orçamentários de Assistência Estudantil para os Campi;
- Assegurar a realização anual do Encontro de Entidades Estudantis no IFMT, com objetivo de fomentar a participação e formação política dos estudantes;
- Fomentar e apoiar as equipes de assistência estudantil do IFMT sobre programas, projetos, campanhas e demais atividades educativas para as diversidades de gênero, raça, etnia e saúde mental;
- Realizar, em conjunto com a PROPESSOAS, formação continuada para as equipes de Assistência Estudantil, sobre políticas relacionadas às questões Étnico-Raciais, Inclusão, Gênero e Diversidades;
- Fortalecer as medidas de prevenção e acolhimento às situações de violências, e estabelecer ações de combate ao bullying, ao assédio moral e sexual aos estudantes do IFMT;
- Elaborar e implantar a política de Atendimento Educacional Especializado (AEE) aos estudantes de todos os campi do IFMT;
- Regulamentar a certificação por terminalidade específica, assegurando a possibilidade de conclusão de cursos e de elevar os níveis da escolarização a estudantes da educação especial;



- Incentivar a inclusão de estudantes com deficiência nas práticas esportivas e artísticas, oportunizando, inclusive, a participação deste público nos eventos do IFMT e da Rede Federal; e
- Fortalecer as ações voltadas à Acessibilidade Comunicacional, Tradução e Interpretação para Libras de todos os editais de ingresso, materiais de divulgação e comunicações institucionais, em conjunto com o DECOM e CREaD.

### Transformar vidas pela INTERNACIONALIZAÇÃO

- Expandir o *English Camp*, de forma a duplicar a quantidade de estudantes em imersão linguística;
- Ampliar em 50% o acesso de estudantes e servidores ao Centro de Idiomas do IFMT, com a oferta de um número maior de opções de línguas estrangeiras ofertadas;
- Possibilitar, anualmente, a realização de testes de proficiência em línguas estrangeiras para servidores do IFMT, com o objetivo de apoiar o ingresso destes em programas de pós-graduação;
- Fortalecer o relacionamento com agências de intercâmbio para o recebimento de estudantes internacionais, tais como AFS Intercultura Brasil e Rotary Internacional;
- Fortalecer parcerias com entidades internacionais em todos os continentes, que colaborem para o avanço do ensino, pesquisa, extensão e inovação no IFMT;
- Prosseguir com a colaboração com o Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal e o Fórum de Relações Internacionais da Rede, visando garantir que as iniciativas estejam alinhadas com as diretrizes nacionais para internacionalização, ao mesmo tempo em que atendam às necessidades específicas do IFMT;
- Continuar fortalecendo a comissão de Embaixadores de Relações Internacionais e Embaixadores Mirins nos campi do IFMT, por meio da realização de treinamentos, incluindo um encontro formativo anual;
- Apoiar a Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação na internacionalização dos Programas de Pós-Graduação do IFMT, proporcionando o recebimento e o envio de estudantes e docentes dos programas, em colaboração com instituições de ensino superior estrangeiras;
- Atuar em conjunto com a Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação para mapear os projetos de pesquisa do IFMT que possam ser desenvolvidos em nível internacional, em cooperação com entidades nacionais e internacionais, buscando a captação de recursos e transferências tecnológicas;
- Apoiar a Pró-Reitoria de Ensino na oferta de cursos de graduação que possibilitem a obtenção de dupla titulação, visando maximizar a inserção de egressos do IFMT também no setor produtivo internacional;



- Articular em conjunto com o Ministério das Relações Exteriores para que o IFMT se torne parte do Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G) e do Programa de Estudantes-Convênio de Pós-Graduação (PECPG), disponibilizando vagas para que estudantes estrangeiros, provenientes de nações carentes, tenham acesso aos cursos do IFMT;
- Atuar em conjunto com a Pró-Reitoria de Extensão, para identificar e mapear oportunidades de estágio internacional, com o objetivo de fomentar as experiências práticas e o desenvolvimento profissional dos estudantes;
- Articular em colaboração com a Pró-Reitoria de Extensão para a permanência da oferta de turmas de Português como Língua de Acolhimento, com vistas a mitigar a barreira linguística enfrentada por migrantes no estado de Mato Grosso e reafirmar o compromisso do IFMT com a inclusão e a promoção da diversidade;
- Retomar a realização da Feira EducationUSA no IFMT, proporcionando à comunidade do IFMT a oportunidade de ter contato direto com representantes de instituições de ensino superior americanas; e
- Continuar a colaboração com o Núcleo de Relações Internacionais de Mato Grosso - NURIMAT, com o objetivo de fortalecer o compartilhamento de saberes internacionais, promover ações conjuntas e atrair parceiros internacionais.

#### Transformar vidas pela **GESTÃO DE PESSOAS**

- Em parceria com a Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação, ampliar as iniciativas de capacitação e qualificação dos servidores por meio de acordos institucionais para oferecer 150 vagas de mestrado e 150 de doutorado;
- Implementar o programa de desenvolvimento de lideranças, promovendo a formação de gestores capazes de conduzir equipes de forma eficaz e alinhada aos objetivos estratégicos do IFMT;
- Ampliar, em parceria com o CREaD, a oferta de cursos via Moodle, facilitando a capacitação e atualização contínua dos servidores;
- Expandir a oferta de auxílio qualificação para os técnicos administrativos que ainda não possuem cursos de especialização, potencializando a qualificação das atividades de administração, ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional;
- Institucionalizar formação e acolhimento inicial aos novos servidores sobre a Rede EPT e especificidades do IFMT;
- Incentivar ações de promoção de saúde e qualidade de vida no trabalho, por meio de publicação de editais com recursos financeiros para desenvolvimento das ações;
- Implementar ações voltadas à saúde e segurança no trabalho, com avaliações periódicas e intervenções preventivas contra doenças ocupacionais;



- Expandir o atendimento da unidade SIASS/IFMT para a realização de perícia singular e junta médica, criando polos de atendimento nos municípios do interior, facilitando o atendimento dos servidores;
- Expandir programas de promoção à saúde física e mental, como acompanhamento psicológico, nutricional e atividades físicas para servidores;
- Em parceria com o programa Elas no IFMT, promover ações que valorizem e respeitem a fala das mulheres nos ambientes institucionais, além de incentivar a ocupação de cargos de gestão por elas;
- Intensificar o processo de alimentação dos Assentamentos Funcionais Digitais (AFD) dos servidores;
- Avaliar e aprimorar o Programa de Gestão por Desempenho (PGD); e
- Envidar esforços junto ao Ministério da Educação (MEC) para a ampliação do quadro de servidores.

Transformar vidas pela **GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

- Planejar em conjunto com os órgãos internos da reitoria e a unidades do IFMT, os grandes eventos (WorkIF, JIFs, MARTE, etc), com vistas a promover as aquisições e contratações dentro da temporalidade de seus respectivos cronogramas;
- Desenvolver, em parceria com a ESFOR e o CREaD, cursos de orientação, no formato MOOC, sobre: formas e tipos de contratações, fiscalização técnica e administrativa de contratos, lançamentos e controles contábeis, controle patrimonial, etc;
- Desenvolver e realizar, periodicamente, em parceria com a ESFOR/PROPESSOAS, a capacitação de servidores (especialmente os novos ingressantes na carreira pública) para atuação como fiscais de contratos;
- Planejar e propor a instituição de núcleos de execução de áreas especializadas (por exemplo, Núcleo de Contabilidade), de forma a melhor aproveitar o quadro de servidores dessas áreas no atendimento das unidades do IFMT;
- Promover a adequação, renovação e modernização dos mobiliários do IFMT;
- Fomentar a cultura do Planejamento de Aquisições, utilizando ferramentas de gestão (monitoramento e controle) de contratos, gerando dados de uso desses contratos para subsidiar as decisões dos gestores das unidades do IFMT e dos órgãos da reitoria, em relação a novas aquisições;
- Ampliar o suporte, em conjunto com a DSAE e PROEN, na execução do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA);
- Fazer a gestão orçamentária da execução das obras do NOVO PAC, dos restaurantes e das novas unidades do IFMT; e
- Dar suporte técnico às novas unidades do IFMT na estruturação de suas atividades de execução orçamentária, financeira e contábil.



Transformar vidas pela **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

- Adquirir novos equipamentos destinados aos laboratórios e aos ambientes administrativos;
- Investir na infraestrutura de rede padronizada, garantindo o acesso universal à Internet no IFMT;
- Modernizar a sustentação dos serviços de TI com adoção de tecnologias em nuvem;
- Investir na segurança da informação e em soluções de cibersegurança e criação de equipe dedicada para esta área no IFMT;
- Implementar o uso da inteligência artificial nos processos de gestão, modernizando na tomada de decisão e nos processos de negócio; e
- Lançar o SUAP Mobile, para facilitar o acesso às informações acadêmicas e acessibilidade digital.

Transformar vidas pela **COMUNICAÇÃO**

- Criar e capacitar Núcleos de Comunicação nos campi que ainda não contam com profissionais da área;
- Firmar parcerias com instituições de ensino que ofereçam cursos como Jornalismo, Publicidade e Propaganda, Audiovisual, Eventos e Programação Visual, permitindo que estudantes participem, em formato de laboratório, da cobertura de grandes eventos institucionais;
- Criar uma estrutura permanente de divulgação e apoio aos Processos Seletivos;
- Concluir a implantação do novo site do IFMT;
- Criar ferramenta de inteligência artificial para divulgação das ações institucionais;
- Viabilizar a contratação de serviços pontuais como diagramação, campanhas publicitárias, mídias digitais e tradicionais, além de aplicativos de inteligência artificial para otimizar processos;
- Incentivar a criação de Projetos de Comunicação junto aos campi, envolvendo os estudantes na divulgação das ações institucionais e no fortalecimento da imagem do IFMT;
- Implantar o calendário editorial de conteúdos e campanhas institucionais para as redes sociais em parceria com comunicadores, prevendo a participação e envolvimento de todos os campi;
- Melhorar os padrões de acessibilidade digital em todos os canais de comunicação, garantindo inclusão e equidade; e
- Fortalecer contato contínuo com veículos de comunicação regionais para ampliar o alcance das divulgações.



### Transformar vidas pela **EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA**

- Ampliar para 20 mil o número de matrículas nos cursos EaD ofertados pelo IFMT;
- Centralizar a gestão acadêmica e administrativa, facilitando o gerenciamento padronizado e unificado dos cursos ofertados;
- Criar o Comitê de Educação a distância no IFMT;
- Dar suporte aos NEaDs, potencializando as ações nos campi;
- Ampliar, a infraestrutura para Ambientes Virtuais de Aprendizagem adequados às novas demandas do IFMT;
- Modernizar da operação dos AVA através de implementação de soluções Mobile/Web buscando ambientes de alta disponibilidade e mais interativos;
- Disponibilizar de Biblioteca virtual para acesso a todos os estudantes do IFMT;
- Ampliar o Programa MOOC IFMT com ofertas de novos cursos autoinstrucionais para democratização do conhecimento, visando expandir o portfólio de cursos MOOC;
- Ampliar o programa IFMT Online, visando a instrução e consolidação dos NEaDs nos Campi em parceria com as diretorias de ensino locais;
- Ampliar o programa FIC IFMT, garantindo a oferta contínua de capacitação na área de EaD a servidores da instituição;
- Instituir o Núcleo de Criação de Recursos Educacionais (NUCRE) - ambiente com pedagogos, revisores, diagramadores, programadores visuais, projetistas de artefatos interativos e programadores; e
- Expandir e modernizar o estúdio do CREAD, potencializando a produção de conteúdos para Educação a Distância, tornando o espaço uma central multimídia equipada.

### Transformar vidas pela **INTEGRIDADE**

- Divulgar para a comunidade institucional o Plano de Integridade do IFMT através da promoção da ética e de regras de conduta para servidores;
- Intensificar a política de prevenção e enfrentamento ao assédio moral e sexual no IFMT;
- Capacitar os servidores para atuarem em processos disciplinares, através da Unidade de Gestão de Integridade do IFMT;
- Criar a comissão permanente de conciliação e mediação; e
- Reduzir em 50% os processos administrativos e de sindicância que tramitam no IFMT.

Prof. Julio César dos Santos  
Candidato a Reitor do IFMT  
Gestão 2025-2029

